

在职场，“距离产生美”的说法可能永远只适用于别人。对于自己，恐怕很多人都希望跟领导的关系越亲密越好。但是，你的亲密能被认同吗？亲密到底能给你的“小白”（小白领简称）生涯带来什么呢？



跟老板称兄道弟未必是好事

●讲述

跟老板太亲密害了他

Wind 集团公司部门负责人

最近我的好朋友K心情极度郁闷中。说来也是，在公司一直春风得意，结果就因为跟老板走得太近了，现在不仅丢了工作，而且跟原来的同事关系也闹僵了。

K原来是公司的项目经理。说实话，这个岗位并不是很适合他，因为他比较擅长直接操作，可谁不想在公司混得好一些呀？于是为了能够保住项目经理的位置，K开始跟集团老总拉关系。

老总不是杭州本地人，于是K就利用自己对杭州的熟悉，每天一下班就拉着老总去消遣——什么唱歌、泡吧，老总想干嘛K都会陪他。这些还不算，最离谱的是K原先从不抽烟，因为老总比较好这口，于是K也在最短的时间里学会了抽……

因为我跟K住得很近，每周末都会碰个头聚个会，几乎每次我们碰面的时候，他都要告诉我他和老总一周做了什么，每次都说得眉飞色舞。当然，他保住了项目经理的位置，而且那段时间的工作也显得相当顺利，曾经有次因为他谈的项目设计数据不是很对，工程开

始了又返工，但是因为老总帮他说了话，结果也没有对他造成什么影响。但是，引起了同事们的不满。原本跟他一起进公司的同事也都慢慢疏远了他。

上个月的一天，他突然来我家，说他辞职了，看得出他心情很不好。于是，我就陪他喝酒去。从他断断续续的讲述里，我了解了事情的始末：原来那个老总因为喜欢上了一个女孩子，最近在跟老婆谈离婚，本来挺隐秘的事情现在他们公司几乎都知道了，老板就怀疑是他说出去的，加上之前他的工程出了点问题，老板把他狠狠训了一顿……不管最后是不是K说出去的，但如果不是因为他跟老总走得太近，可能也就不会引火上身。说实话，一开始我就不是很赞同他的做法，既然是工作，提高自己的专业技能应该是我们最大的任务，如果每个人都要靠跟老板的关系来做事，那还不乱套了？K算是吃了大亏，我想他应该多少明白了些东西吧。

（文中人物均为化名）



●调查

九成老板不喜欢过分亲昵

为了解“小白”们跟老板的关系，记者在几家公司做了个小调查，结果不出所料，几乎每个接受调查的员工都表示希望能跟老总搞好关系，最好是能成为好朋友。“这样对自己的工作肯定是有益处的。”问及原因，这句话成了大家共同的认知。“小白”们这么想，那老总们呢？他们能接受主动“示好”的员工吗？他们愿意跟自己的下属成为“兄弟”吗？

阮先生 商场总经理

工作中，我会给员工一定的授权，完成任务的过程可以让他们自己选择，有一定自由度，但是工作之外，我们并不特别亲密。

除了集体活动之外，单个员工的活动邀请我很少参加。因为要保证自己对他们的考核和判断

是公正的，我就必须要跟他们保持一致的距离。如果要在朋友和上下属关系中做选择，我宁愿跟他们是上下属关系。

我比较反感那些刻意跟我走关系的人，真有这样的人出现，可能我会对他们个人能力产生怀疑。

叶先生

大型餐饮连锁总经理

总体来说，我比较愿意跟我的员工保持若即若离的关系——他们的集体活动我会参加，但当我们有约定，只要是集体活动，就要职位最高的人买单，不用抢；如果是个别聚会，没特殊原因我从不参加。

我当然不反对员工跟我聊天，但是仅限于跟工作有关。如果有人有事没事出现在我的办公室，我就要问他想干什么了。虽然我也会经常在自己的餐厅坐坐，吃个饭什么的，但是我跟员工的关系基本很清晰，我并不希望跟他们走得太近。真正有能力的员工从平常的点点滴滴都是可以感觉得到的，没必要套近乎什么的。

翟小姐 健身场馆总经理

我们的上帝是会员，所以跟我关系好是没用的，要会认同才有市场。所以如果有人刻意跟我套近乎，一开始我会劝阻，次数多了，我就直接让他退出我们团队了。

因为既然是团队，还是应该有明显的团队意识，只想凭借跟领导的关系给自己谋利益的人，要么能力有问题，要么道德有问题，而这两种状况都是我所不能允许的。

●专家发言

和上司相处有五条“高压线”

杭州德鲁克职业咨询总经理 王峻铭

我们常常听见这样的抱怨或议论：“他除了会拍马屁，能力不如我，凭什么却比我成功？”、“为什么我能力越强工作越努力反而越受排挤？”……事实上，职场也布满高压线，要想得心应手，首先要注意的就是不触碰这些高压线。

之一：忘乎所以

有的人在获得上司信任或掌握一定权力以后，个人欲望开始膨胀，不但不把同事放在眼里，而且还会背后评价甚至非议上司。把上司的信任或授权当作炫耀的资本或获取个人利益的机会。要知道，上司既然能够授权，也自然可以收回其授权。这样的行为一旦影响到上司的权威或安全，就意味着“卷铺盖走人”。

危险系数：☆☆☆☆☆

之二：拖上司下水

在竞争特别激烈的职场中，有的人掌握到上司的弱点，然后“投其所好”，再别有用心地掌握上司的“罪证”，将上司拖下水，用以掩盖自己实际工作能力的欠缺或以此获取个人的经济利益。这样的下属，和上司的空间距离越近，其心理距离就越远。只要有机会，上司就一定会想办法“清除”这个埋在身边的不定时炸弹。

危险系数：☆☆☆☆☆

之三：过分亲密

有些下属往往触犯“亲密距离原则”，比如与上司“勾肩搭背”。要知道这种距离只限于夫妻或恋人之间。在工作交往中，无论是有意还是无意地闯入上司的这一空间，不管其用心如何，都是不礼貌的，引起上司反感，也会自讨没趣。

危险系数：☆☆☆☆☆

之四：幽灵下属

需要承担责任或面对挑战的时候，往往不见人影，或请假，或关机，或玩“失踪”的把戏；一旦有什么好处，又出现了并且比谁都积极地“靠近”上司。这样的人以自己的利益与安全来作为调整与上司距离的唯一标准。“幽灵下属”只有两个命运：不是“自生自灭”，就是被“炒鱿鱼”。

危险系数：☆☆☆

之五：人随心不随

“人在曹营心在汉”，表面上和上司走得很近，似乎颇得上司的好感，但是实际上却心不在焉，处于应付状态。这样的人对上司没有什么企图，但对工作也不会有什么贡献。一个可有可无的下属，最终的结局也只有一个，那就是“优胜劣汰”。

危险系数：☆☆