

把民营医院做大做强做好

金华艾克医院院长的自述



口述人:浙江省特色疗法协作网理事,浙江省抗癌协会癌症康复委员会副会长、主任委员,杭州市癌症康复委员会名誉会长,金华艾克医院院长孙尚见。

A

2003年底,我们在武汉花了几百万元钱开了一家医院,报纸、电视广告都做了,但是来的病人很少。当时投资的时候想,武汉一带人那么多,以我们的医疗特长,病人应该不会少,谁知道就是没有病人来。

但到了7月底,病人渐渐多起来了,而且指名一定要我去给他们看病。从金华到武汉,10多个小时,来回都是坐火车,整整一夜没有办法睡觉,到了武汉一看,走廊里全是人,一个上午,忙得头都抬不起来。

到了下午两点钟,我说肚子饿了,让我吃点东西再来看病,一个病人挤到我面前,眼泪“哗哗”地流下来:“孙医师啊,你终于来了!我是从赤壁市专门跑过来的。”

我问他什么事,他把我拉到门口,“扑通”一声跪下来,用头重重地磕在地上:“孙医师,你是我们家的救命恩人!谢谢你!谢谢你!”

他这一跪,大家就都围过来看热闹。原来这个病人的父亲,吃了我们4个月的药后,得救了。这下可好,几个病人家属当场就同时跪在我面前:“孙医师,你救救我们!”

当了10多年的医生,病人家属跪下来谢我的事,一年里面总要碰到好几次。但几个人同时跪下来求我,而且毛病都没有看就给我下跪,我怎么承担得起?我只是一名普通中医啊!这样给我下跪,我怎么吃得消?

那天在武汉,我情绪差到了极点。我们的医术,离病人的期望值还太远,当一个个遭受病痛折磨的病人出现在我们面前,希望我们给他们带来奇迹的时候,我们常常做不到,我们不能给他们庄严的承诺,不能保证把他们所有的人从绝望的深渊中解救出来,我们做医生的,问心有愧啊!

情绪一波动,中午这顿饭就泡汤了。

B

再说赤壁市的这位病人家属,给我们送了一面锦旗,他说,上面的话,他想了半个多月(不好意思,写什么我记不起来了)。这是到我们武汉后收到的第一面锦旗。

有了这面锦旗,我晓得,我们的医院

已开始,在武汉慢慢站住脚跟了。

现在农村、城镇里,你给病人治好了病,他们就会给我们送锦旗。在金华艾克医院,我们的锦旗是很多的。

你问我艾克医院是怎么成长起来的?

一家医院跟办企业一样,从无到有一点地地做大,离不开政府、社会方方面面的帮助,但归根到底一点,医院是给病人治毛病的。你治好的病人越多,你的信誉就越好,你医院发展得就越快。我们艾克医院的主攻方向是运用中草药来治疗肿瘤。这10多年来,我们与病人一起探索,总结出了一套独特的治疗肿瘤方法,我们的临床效果越来越好。我们艾克医院,就是在日复一日为一个又一个病人争取康复的努力中,在病人一面面鲜红的锦旗鼓励下,慢慢地成长起来的。

C

1996年,金华市区搞了个金磐开发区。1998年,开发区领导跟我说:“孙尚见,你到金华来开医院吧。”

那个时候跟现在不一样,私人诊所是有的,民营医院还是比较超前,我说金华卫生局会不会同意啊?

前期的咨询工作,包括立项,都不是我做的。我一个小小的医生你说能办得了啥个事情?都是开发区帮我办的。

前期工作做得差不多了,金华市卫生局局长把我叫去:“我们金华前不久已经引进了几个亿的民营资金,准备建造一流水平的大医院,你要在开发区办医院,用中医来治疗肿瘤,有这个必要吗?会有病人吗?能生存下去吗?”

我说,比方100个人得了肿瘤,他们肯定是先跑大医院,结果有好大一部分被治好了。但由于肿瘤的难治性,还有一些病人,大医院用尽了所有办法但已经没法再治了,这部分病人中,有的就到我们这里来,我们以自己的治疗手段,延长了他们的生命,改善了他们的生存质量,甚至有把他们治好的机会。在不能治的病人中又治好了一部分人,那它的意义也是很大的。

卫生局局长想了一下:“你说得有道理,那你就好好干,为病人服务。”

开张那天,鞭炮“呼呼”放了不,营业额还不错,有300多元。

金华市卫生局的一位领导总是放心不下,有好几次,我不晓得的,他一个人跑到我们医院,到病人那里去问,服务好不好啊?药吃下去有没有效果啊?价格合理不合理啊?有一次他又来,我不在,拎起电话就打:“你门诊不坐,跑哪里去了?”我说我在杭州办点事情。他在电话里比我还急:“你要把门诊量抓上去啊!做医生的到处跑干什么?”

但我自己晓得,这个门诊量急不来的。你只有不断地治好病人,病人口口相传,门诊量才会慢慢多起来。

比方说,前年5月份起我在杭州西湖区红十医院坐诊,第一次来了40多位病人。由于医保限制,基本上是开7帖药,下班的时候我发现,实际上只有不到50%的病人抓了药,还有50%没有抓,为什么不抓?他心里没有底,怕上当受骗。

这样一个星期一个星期慢慢磨合,两个多月下来,门诊号子从50个跳到60个,从60个跳到70个,现在接近100个号子了。病人拿药呢,也不再7帖7帖拿了,而是一个月一个月拿了。病人是有辨别真伪的能力的。

D

鲁迅先生说过,世上本没有路,走的人多了就有了路。中医治理肿瘤,有些可以继承的东西,但更多的是要靠你自己去创新的。在创办医院的过程中,我们可以说脑袋都想破了。

国内用中医方法来治疗肿瘤的门诊和医院,能了解的我们都去深入了解和研究过。我们有一个主任医师组成的专家组,专门研究别人的长处,在研究中我们发现扶正祛邪法、以毒攻毒法都各有优点和局限。比方说以毒攻毒法,见效是快,但复发也快,副作用比较大,试了一段时间后,我们就放弃了。

接诊了十几万病例后,我们终于形成了自己独特的治疗方法。我们认为,中医抗肿瘤这道题目,我们尽了自己最大的努力,也出了我们自己最好的成绩。

我们认为,肿瘤是癌毒高度集中之处,就像是一座顽固的堡垒,堡垒不能攻破,就谈不上治疗肿瘤,更谈不上清扫体内的癌毒。所以,我们常常用比较果断的手段,用攻下败毒、排毒法,来驱除人体内的邪气。

历来中医治病,是扶正还是祛邪,意见总是不统一,对肿瘤更是这样,常常一发现即到了晚期,攻邪为主还是扶正为主的问题,确实也不好回答。为了求稳,宁可误补、不可误攻的思想有;扶正、攻邪两不耽误的有;扶正即是祛邪的也有。

经过临床比较,我们认为以“解郁、理气、排毒、软坚”为手段的祛邪治疗原则可以获得理想的效果。

以攻下祛邪是治疗的方法,那么,这方子怎么开呢?

药还是这些药,我们有,别人也有,它们的性味、禁忌、配伍,经典医学书上写得清清楚楚,你依葫芦画瓢,也差不到哪里去。但实际上,当你面对一个病人时,情况完全不是那么一回事。这就好比是一副扑克牌,人人手手都有,但牌怎么出才能赢,要运用智慧。

在临床上,必须根据病人的实际情况,该大胆用药时要毫不犹豫,快刀斩乱麻,大胆突破,敢于闯禁区。处方中,在确保安全的前提下,有的药我们会重用,这样往往能起到出其不意的效果。

肿瘤有很多超乎人们想象的东西,是书里面没有的。比方肺癌咳血、肝癌患者消化道出血,如果仅仅用止血药,就是止不住。怎么办呢?我们给病人服用活血止血、凉血止血的药,血就止住了。为什么?肿瘤出血大多属于瘀血出血或血热妄行出血,比如说肝肿瘤消化道出血,用三七粉、白芨粉、大黄炭就有很好的止血效果。

我们现在经常通过治肺来治疗肝硬化腹水,治疗效果相当满意,有的治疗后多年未复发;我们有通过治肝来使白血病人康复的多个病例。这都是从实践中总结出来的。

E

有好的原料才能生产出优质产品,开中医院,好的原料就是道地的中药材。

每家医院都强调药材的道地,我们怎么办?我们有自己的采购网络。我们处方中的鳖甲是野生的,这是到我们农村一家一家收购来的,因为只有野生的鳖甲才有比较好的效果。我们使用的紫芝,只用浙江、江苏、江西这一带的,福建以南的坚决不用;我们的白花蛇舌草是绿色的。白花蛇舌草的道地产地在我们浙江,就在自己家门口,浙江每年差不多2/3的野生白花蛇舌草是被我们收购的。我们有一支专门采集、收购、加工白花蛇舌草的队伍。田埂边、路边的白花蛇舌草我们不要,我们只要山里面没有污染的白花蛇舌草。经过多次失败,我们总结出的一套加工白花蛇舌草的独特方法,所以我们的白花蛇舌草饮片是绿色的。

我们的夏枯草饮片是红色的。夏枯草过早采集是青色的,药性会过于寒凉,可过迟采集,又变成黑色的了,效果较差。采集夏枯草的合适季节只有半个月,这时采集到的夏枯草才是红色的,药效也最好。

我们处方中的川贝,是川松贝,1000多元一公斤,而有的松贝,只要200多元一公斤,但效果完全不一样。

F

我18岁时有过一次死而复生的经历。刚招工进去不久,药物过敏。这次经历从很大程度上改变了我的人生观,从此我变得喜欢交朋友,珍重友谊,很少发脾气,认为人活着就应该做一些有意义的事,做出一些发明。2003年,我们艾克医院在上海投资制药厂并成立药物研究所,并与多家科研院所合作开发新药。因为在诊治病人的过程中,我们发现一些配方可以治疗房室传导疾病,而到目前为止,这还是一个医学空白。如果能够

进入临床,将会挽救无数人的生命,而对我来说,这辈子如果能够留下几种好药,就是吃再大的苦,我也是心甘情愿的。

艾克医院发展到今天离不开政府的支持。1999年,我在东阳坐门诊,金华市金磐开发区的应主任听我说造房子地基最要紧,而我在东阳过来不方便,应主任怕医院的地基打不牢,就天天跑去看,前前后后40多回。

领导对我们也是很爱护的。卫生部原先的老部长,我去拜见他时曾对我说过:“中草药在治疗肿瘤等疑难病上是有独特之处的,开发研究大有作为,要把医院办大办好,要把事业继续下去,做出更大的成绩,为更多人服务。”

金华一位老领导得知好友康复后,非常激动,把“艾克医院中药肿瘤誉华夏”条幅送给我们;著名画家张大千的侄子张大成先生,得知他挚友的难度之疾被我们医院治愈后感慨万千,给我们画了一幅《孙尚见深山采药图》。

我是从磐安出来的,磐安原来的一位县委书记有一次来到我们医院,看到医院的发展,很高兴,对我说:“你当年遇到挫折想弃医从商,是我劝你继续当医生的,而且当就要当一名医术高超的医生。”

艾克医院发展到今天也有病人的很大功劳。嵊州市绿溪乡麻家村的一位病人,我帮他治好毛病后,听说我要建医院,硬是带着铺盖来帮我造房子,一分钱也不要。有的住在附近的病人,青菜一送就是一担,年糕一送就是一麻袋。担任过兰溪市横溪镇书记的王家虎,退休时有一家房地产老板出高薪聘他,他听说我这里缺人,就一定要到我这里来。我说我这里只能给你一万来块钱一年。他说:“我母亲的命是你捡回来的。我到你这里,是来报答你的!”

现在我每周大部分时间除了在金华艾克医院坐诊外,每周二还在杭州半山山的艾克中医肿瘤门诊部巡诊。在中药抗肿瘤领域,我们的工作做得还很肤浅。但行业协会对我们很鼓励,多次在我们医院召开会议。省癌症康复会喻会长称赞我们医院“积善行德”。前年金华市政协在我们这里开调研会,提出许多扶植我们的意见。有好几位副市长来过,鼓励我们把医院做大做强。要说帮助我们发展的人和事,一天也说不完呀!千好万好是政策好,千好万好是大家好!

汪文整理

没有调查就没有发言权

金华艾克医院作为我省创建较早的民营医院之一,它为什么会发展得那么快?为什么每天有那么多的病人到它那里去看病?

没有调查就没有发言权。

近几年我们刊出过金华艾克医院多篇有关中医治疗肿瘤的文章。今天,我们再次请孙尚见院长出面,向消费者介绍艾克医院的历史和现状,目的是为了更好地沟通。

金华艾克医院属于金华地区非营利性医保定点医院、省中医师协会团体会员、省抗癌学会团体会员。金华市红十字会团体会员,在金华市金磐开发区建有占地1.7万平方米的医院。目前拥有主

任医师、副主任医师20名。在武汉设有分院,在上海投资建有药厂、新药研发机构,并在杭州开有新的门诊部。医院拥有日本东芝凸阵B超、微波治疗仪、先进的化验室、BBT自凝刀、ICU重症监护室、紧急抢救绿色通道、康复产品无菌制造车间、法国净化除湿机等先进医疗仪器和设备,擅长治疗肿瘤、肝病(特别是肝硬化腹水)、肾病、糖尿病,费用少、服务周到,年接诊病人在4万人次以上。

金华艾克医院的地点在金华市金磐开发区安文路328号,咨询电话是:(0579)2235120,杭州门诊部的电话号码是:(0571)85113503、88140310。