



# 我们享受过程

—与宋城集团董事局主席黄巧灵谈“休博园”项目

## 人物名片:

黄巧灵，宋城集团董事局主席，世界休闲组织国际顾问。浙江省企业联合会和浙江省企业家协会副会长，浙江大学亚太休闲教育与研究中心副理事长，浙江大学、上海交通大学、浙江财经学院等大学客座教授。

与很多开发商不一样，黄董有着文人梦想与浪漫追求。他写过小说，研究过“红学”，还发表过论文，在他看来，这些都是他的梦想，而追寻梦想的轨迹，则与他商业发展的过程，合而为一。

采访是在休博园的度假村中进行的，第一次见到黄巧灵，惊讶于他的低调和平易近人。他会认真地看完采访提纲，然后指出“这些问题的答案我的专著里都有了”。于是抛开繁杂的提纲，采访就在轻松、随意中扩展开了。

## 模糊就是和谐

问：在传统的观念中，房地产的第一、第二、第三要素都是“地段”。当时怎么想在杭州城市边缘搞房地产？

黄：不同的人和企业有不同的生存方式。我们集团所有房产投资项目都是和旅游产业一起整合开发。我们在这方面进行了中国最早的探索，积累了许多经验。继景观地产的概念之后，我公司又提出了主题地产、休闲地产的理念。在这里，不仅要有景观，更重要的是要有活生生的文化，要充分体现人文关怀的精



## “独木桥阳光道”理论

问：从旅游休闲业到地产业，你无疑是成功者，可以谈谈成功的经验么？

黄：我们的发展，有社会的支持，但很重要的一点是我们“独木桥阳光道”的理论。企业刚起步时，自身很弱小，走狭小的独木桥反而容易先达到彼岸。所以，当初我们在杭州这样一个靠自然景观取胜的城市用主题公园开道。一个人、一个企业做的任何事情都要与城市的定位相符合，与城市领导的鼓励、市民的期盼、城市发展的方向一致，才能事半功倍，减少风险性。我们提出的新理念——中国休闲地产、景观地产，将房产与旅游相结合，希望可以给同行一些启发，这样风险会相对减少。

文/贾健 厉睿

## ● 楼盘链接

楼盘名称：白金海岸温泉度假公寓

楼盘地址：海南文昌清澜开发区高隆湾

楼盘起价：3800元/平方米

楼盘均价：5500元/平方米

开盘时间：2005年4月20日

交付时间：2006年12月31日

楼盘介绍：白金海岸是全国目前最大的一线海景酒店式度假公寓、星级海滨度假区。拥有30万方原生态温泉度假公寓，6000余套酒店式公寓，15万平方米绿化景观，5100平方米多功能双会所，3500平方米南洋风情海滨休闲街和450米东南亚风情海岸线。

# 白金海岸：异地置业新模式

政策强硬，市场趋冷，央行再次加息，2006年的房产市场正经历着一个又一个的考验。即使一向是开发商赚得盆满钵满的“金九银十”，也许会风光不在。就在这个时候，度假房的置业理念正渐渐被越来越多的人所接纳，这种新型的异地置业不同于以往的单纯炒房，而更倾向于度假与投资相结合的模式，海南的白金海岸公寓持续旺销就是一个很好的例子。那么这究竟是一种怎样的理念？这样的购房方式对于普通老百姓来说是否可行？近日，记者采访了杭州启元房地产销售代理公司副总经理周光建（以下简称“周”）。

## 度假兼投资：异地购房新理念

问：一系列的房产政策出台后，许多的购房者都表现出了持币观望的态度，希望房价能出现新的拐点，而海南的白金海岸温泉公寓却在杭州保持着良好的销售业绩，它的优势在哪里？

周：白金海岸位于海南文昌高隆湾，是全国最大的一线海景、全产权温泉度假公寓，是房产和旅游整合的典范。持续的热销，首先在于它稀缺的海景资源。文昌素有文化之乡、椰子之乡、排球之乡、将军之乡的美誉，随着中国第三个开放卫星发射基地的落户，文昌也将成为海南又一个滨海度假圣地。白金海岸公寓总占地30万方，并拥有450米的海岸线。从公寓到最近的沙滩，步行只需1分钟，正如广告所说，66步到海。这些对于拥有海边梦想的人来说，无疑是十分具有吸引力的。现在许多人都开始讲究休闲，讲究度假生活。真正的度假除了“有钱”、“有闲”还需要“有理念”。休闲并不是走马观花式的旅游，而是彻底地放松身心。度假公寓就提供了一种很好的居住模式，也就是将度假与投资很好地结合起来。每年花一个月的时间度假，其余交给酒店包租管理，前3年

每年6%共计18%的回报，在购房时一次性返还，让客户置业变得非常轻松。举例说，一套白金海岸的房源，建筑面积50平方米，单价为5500元，除去3年一次性的回报，首付只需3万多，分10年按揭，月供也要1500多元。这个钱只相当于一家人一年去海南旅游的费用，现在等于是花同样的钱在风景优美的海边拥有一套房子。

## 理性回归，市场才能稳定

问：目前房产市场在供需都处于暂时的冷却时期，这样新型的异地置业是否会给房产市场带来一些启发呢？

周：这种度假兼投资的异地置业模式不同于以往的置业炒房。以往的置业炒房更多带来的泡沫经济，使整个房地产市场处于一种不健康和非理性的状态，存在着许多随时可能爆发的隐患。而像白金海岸这样的度假房产讲究的是休闲性和实用性，它的消费群体十分广泛，可以是40岁事业家庭稳定并且有足够时间旅游度假的成功人士，也可以是想要轻松拎包入住的20几岁的年轻人。我们希望带给客户的是真正优良的产品和优质的服务，能够从这里获得一种新的生活方式。理性购房，是房产市场稳定的关键。

## 用口碑做广告

问：在品牌的推广上，启元房产做着怎样的努力？

周：我们主要实行体验式营销的方法。只要客户有意向购房，我们便会带领客户去海南项目现场，亲身体验楼盘的南洋风情和精致品质。启元并不热衷于房交会，我们主张站在客户的立场上，切身地为客户进行分析，一对一定地深入交流，而不是盲目、冲动地急于跟从购房。口碑始终是最好的广告。

文/朱康翎

