

# 一家民营中医医院的艰辛步履

## ——对中医的继承与创新的思考



孙尚见院长

前年底，我们在武汉投资几百万元开了一家医院，报纸、电视广告都做了，刚开始来求诊的病人很少。但到了第二年7月底，病人渐渐多起来了，而且指名要我去给他们看病。从金华到武汉，10多个小时，来回都是坐火车，整夜整夜没有办法睡觉，到了武汉一看，走廊里全是人，一个上午，忙得头都抬不起来。到了下午两点钟，我说肚子饿了，让我吃点东西再来看病，一个病人家属挤到我面前，眼泪“哗哗”地流下来：“孙医师啊，你终于来啦！我是赤壁市专门跑过来的。”我问他什么事，他把我拉到门口，“扑通”一声跪下来，用头重重地磕在地上：“孙医师，你是我们家的救命恩人！谢谢你!!! 谢谢你!!!”他这一跪，大家就都围过来看热闹。原来这个病人的父亲，吃了我们4个月的中草药后，得救了。这下好，几个病人家属当场就同时跪在我面前：“孙医师，你救救我们！”当了10多年的医生，病人家属跪下来谢我的事，一年里面总要碰到好几次。但几个人同时跪下来求我，而且毛病都没有看就给我下跪，我怎么担当得起?! 我是一名普通中医医生啊! 这样给我下跪，我怎么吃得消? 那天在武汉，我情绪差到了极点。我们的医术，离病人的期望值还太远，当一个个遭受病痛折磨的病人出现在我们面前、希望我们给他们带来奇迹的时候，我们常常做不到，我们不能给他们庄严的承诺，不能保证把他们所有的人从绝望的深渊中解救出来，我们做医生的，扪心有愧啊! 这顿中饭也泡汤了。

再说赤壁市的这位病人家属，后来给我们送了一面锦旗，他说，上面的话，他想了半个多月(不好意思，写什么我记不起来了)。这是我们到了武汉后收到的第一面锦旗。我们的医院开始在武汉慢慢站住脚了。现在农村、城镇里，你给病人治好了病，他们就会给我们送锦旗。在金华艾克医院，我们的锦旗是很多的。杭州这边我最近收到的一块铜牌，是省里某医院的一位放射科医生送的。他在这里吃了两年的药，身体逐渐康复，为感谢我们，特地做了一块铜牌，上面有四个字：妙手回春! 你问我艾克医院是怎么成长起来的? 一家医院跟办企业一样，从无到有，一点点地做大，离不开政府、社会方方面面的帮助，但归根到底一点，医院是给病人治毛病的。你治好的病人越多，你的信誉就越好，你医院发展就越快。我们艾克医院的主攻方向是运用中草药来治疗肿瘤，这10多年来，我们与病人一起探索，这个探索的过程就是中医继承与创新的过程。为了纪念我们的创新成果，让获得成功的肿瘤病人在医院里种上一棵树，树多了就成林，病人亲切地叫她为“生命林”。如今医院种不下了，我们还专门租了一个100多亩的山岳种“生命林”。我们艾克医院，就是在日复一日为一个又一个病人争取康复的努力中，在病人一面面鲜红的锦旗鼓励下，慢慢地成长起来的。

1996年，金华市搞了个金磐开发区。1998年，开发区领导跟我说：“孙尚见，你到金华来开医院吧。”那个时候跟现在不一样，私人诊所是有的，民营医院还是比较超前，我说金华卫生局会不同意啊? 前期的咨询工作，包括立项，都不是我做的。我一个小小的医生你说能办得了啥事情? 都是开发区帮我办的。前期工作做得差不多了，金华市卫生局局长把我叫去：“我们金华前不久已经引进了几个亿的民营资金建造一流水平的大医院，你要在开发区办医院，用中医来治疗肿瘤，有这个必要吗? 会有病人吗? 能生存下去吗?”我说，比方100个人得了肿瘤，他们肯定是先跑大医院，结果有好大一部分被治好了。但由于肿瘤的难治性，还有一些病人大医院用尽了所有办法已经没法再治了，这部分病人中，有的就到我们这里来，我们以自己的治疗手段，延长了他们的生命，改善了他们的生存质量，甚至把有些病人治愈了，那它的意义也是很大的。卫生局局长想了一下：“你说得有道理的，那你就好好干，为病人服务。”开张那天，鞭炮“呼呼轰轰”放了不少，营业额还不错，有300多元。金华市卫生局的领导总是放心不下，有好几次，我不晓得的，他一个人跑到我们医院，到病人那里去问，服务好不好啊? 药吃下去有没有效果啊? 价格合理不合理啊? 有一次他又来，我不在，拎起电话就打：“你门诊不坐，跑哪里去了?”我说我在杭州办点事情。他在电话里比我还急：“你要把门诊量抓上去啊! 做医生的到处跑干什么?”但我自己晓得，这个门诊量急不来的。你只有不断地治好病人，病人口碑相传，门诊量才会慢慢多起来。比方说，前年5月份起我在杭州西湖区红十字会医院坐诊，第一次来了40多位病人，由于医保限制，基本上是不开7帖药。下班的时候我发现，实际上只有不到50%的病人抓了药，还有50%没有抓，为什么不抓? 他心里没有底，怕上当受骗。这样一个星期一个星期地慢慢磨合，两个多月下来，门诊号子从50个跳到60个，从60个跳到70个，后来接近100个号子了。病人拿药呢，也不再7帖7帖拿了，而是一个月一个月拿了，上个星期起只有两三个病人没拿药，其他的都拿了。现在西湖区红十字会那里是不去了，我们在半山开一个门诊部，来求诊的病人更多了。

鲁迅先生说过，世上本没有路，走的人多了就有了路。中医治疗肿瘤，有些可以继承的东西，但更多的是要靠你自己去创新的。在创办医院的过程中，我们可以说脑袋都想破了。国内用中医方法来治疗肿瘤的门诊和医院，能了解的我们都去深入了解和研究过。我们有一个主任医师组成的专家组，专门研究别人的长处。每家医院都强调药材的道地，我们怎么办? 我们有自己的采购网络。我们处方中的鳖甲是野生的，这是我们到农村一家一家收购来的，因为只有野生的鳖甲才有比较好的效果; 我们使用的紫芝，只用浙江、江苏、江西这一带的，福建以南的坚决不用; 我们的白花蛇舌草是绿色的。白花蛇舌草的道地产地在我们浙江。我们有一支专门采集、收购、加工白花蛇舌草的队伍，田埂边、路边的白花蛇舌草我们不要，我们只要

### 没有调查就没有发言权

金华艾克医院是一家什么样的医院? 作为我省创建较早的民营医院之一，它为什么会生存并发展? 为什么每天有那么多的病人到它那里去看病? 没有调查就没有发言权。在此之前，我们刊出过孙尚见院长数篇有关中医治疗肿瘤和肝硬化腹水的文章。没有调查，我们就不会发表这些文章。今天，我们再次请孙尚见院长出面，向读者介绍艾克医院的历史和现状，目的是为了更好地沟通。金华艾克医院属于金华地区非营利性医保定点医疗机构、省中医药学会团体会员、省抗癌协会团体会员、金华市红十字会团体会员，在金华市金磐开发区建有占地1.7万平方米的医院，目前拥有主任医师、副主任医师20名，在武汉设有分院，在上海投资有药厂、新药研发机构，在杭州半山开了门诊部。

■编者

山里面没有污染的白花蛇舌草。经过多次失败，我们总结出了一套加工白花蛇舌草的独特方法，所以我们的白花蛇舌草饮片是绿色的。我们的夏枯草饮片是红色的。夏枯草过早采集是青色的，药性会过于寒凉，可过迟采集，又变成黑色的了，效果较差。采集夏枯草的合适季节只有半个月，这时采集到的夏枯草才是红色的，药效也最好。我们处方中的川贝，是川松贝，2000多元一公斤，而有的松贝，只要200多元一公斤，但效果完全不一样。

我18岁时有过一次死而复生的经历。刚招工进去不久，药物过敏。这次经历从很大程度上改变了我的人生观，从此我变得喜欢交朋友，珍重友谊，很少发脾气，认为人活着就应该做一些有意义的事，做出一些发明。2005年，我们艾克医院在上海投资制药厂和成立药物研究所，并与多家科研院所合作开发新药。因为在诊治病人的过程中，我们发现一些配方可以治疗房室传导疾病，而到目前为止，这还是一个医学空白。如果能够进入临床，将会挽救许多人的生命，而对我来说，这辈子如果能够留下几种好药，就是吃再大的苦，我也是心甘情愿。艾克医院发展到今天离不开政府的支持。1999年，我在东阳坐门诊，金磐开发区的应主任听我说造房子地基最要紧，而我在东阳过来不方便，应主任怕医院的地基打不牢，就天天跑去看，前前后后40多回。领导对我们也是很爱护的。卫生部原先的老部长钱信忠，我去拜望他时曾对我说过：“中草药在治疗肿瘤等疑难病上是有独特之处的，开发研究大有作为，要把医院办大办好，要把事业继续下去，做出更大的成绩，为更多人服务。”金华地委老书记李学智得知好友康复后，非常激动，写了：“艾克医院中药治疗誉华夏”条幅送给我们，著名画家张大千的侄子张大成先生，得知他挚友的难治之疾被我们医院治愈后感慨万千，给我们画了一幅“孙尚见深山采药图”。我是从磐安出来的，磐安原来的一位县委书记两个月前来我们医院，看到医院的发展，很高兴，对我说：“你的医术，我是肯定的。你当年遇到挫折想弃医从商，是我劝你继续当医生的，而且当就要当一名医术高超的医生。”艾克医院发展到今天也有病人的很

大功劳。嵊州市绿溪乡麻家村的金京春，我帮他治好毛病后，听说我要建医院，硬是带着铺盖来帮我造房子，一分钱也不要; 有的住在附近的病人，青菜一送就是一担，年糕一送就是一麻袋; 担任过兰溪市横镇书记的王家虎，退休时有一家房地产老板出10万年薪聘他，他听说我这里缺人，就一定要到我这里来。我说我这里只能给你一万来块钱一年，他说：“我母亲的命是你捡回来的。到你这里来，是来报答你的!” 医院落成之时，金华的范开悟跑来和我吵架：“孙医师，你什么意思，到金华开医院也不来找我，我生气了。我当年食道肿瘤，稀饭都咽不下，你弄好起来，这样的恩也不给我机会报答，我很生气!” 还有一个贵州籍家在金华的女孩子，开业那天抱着一个小男孩来说：“我没有带礼物来，我抱我儿子来看你。你是我们母子的救命恩人，当时都劝我打胎把脑子里肿瘤取出来。我吃了你开的药，有了孩子，瘤也没有了，多谢你!” 在中药抗肿瘤领域，我们的工作做得还很肤浅。但行业协会对我们很鼓励，多次在我们医院召开会议，省癌症康复会会长称赞我们医院“积善行德”; 前年金华市政协在我们这里开调研会，提出许多扶植我们的意见; 有好几位副市长来过，鼓励我们把医院做大做强。要说帮助我们发展的人和事，一天也说不完呀! 千好万好是政策好，千好万好是大家好!

病人是越来越多了，我一个人是根本无法替每个病人都看，怎么办? 跟我去学的医生有十多个，他们本来就是主治或副主任以上中医师，功底好，我毫不保留传给他们，所以90%以上的病人是他们看的。

说实在的，除了肿瘤病人来得多，还有许多肝硬化腹水、糖尿病的病人找上门来，我没做过这方面的广告，但病人也越来越多，因为都是治好的病人说出去的，传来传去病人就多起来了，要治好肝硬化、腹水，没有真功夫是不行的。

### ■口述

中华中医学学会肿瘤分会副会长、浙江省抗癌协会癌症康复委员会副会长、主任委员、杭州市癌症康复委员会名誉会长、金华艾克医院院长孙尚见

## 1000张“爱心助医卡”等你来申领

2005年6月，由金华艾克医院、浙江省慈善总会共同开展的“艾克慈善助医”项目启动。迄今，已向省内外生活困难的肿瘤、肝硬化患者赠送了价值600万元的“艾克爱心助医卡”。这次爱心助医活动在社会上引起了热烈反响，受到困难群众的普遍欢迎。2007年春节前，金华艾克医院和浙江省慈善总会协商，决定再次启动“艾克慈善助医”项目。

**活动内容:** 向生活困难的1000名肿瘤、肝硬化患者赠送1000张“艾克爱心助医卡”，每张卡储值1000元，受助患者可凭卡在金华艾克医院、杭州半山艾克中医肿瘤门诊部就诊(省市医保定点单位)，1000元以内免费，超过

1000元医药费享受8.8折优惠。

**申领对象:** 1.省内农村、城镇低保户; 2.省内农村、城镇低收入家庭的患者; 3.生活困难的在浙务工人员; 4.生活困难的优抚对象; 5.其他特殊生活困难者。

**申请援助程序:** 符合受助条件的患者，可随带身份证、相关困难证明、诊断书直接向金华艾克医院、杭州艾克中医肿瘤门诊部和省慈善总会提出申请，填写《艾克爱心助医卡受助者登记表》，经审核批准后发放助医卡。

**申领时间:** 2007年1月—2007年12月

**咨询:** 省慈善总会杭州市邮电路23号4楼 电话:0571-87024628

小贴士:找医院、找学校、找宾馆、找饭店请拨打114查号百事通