

“创业是一个系统工程，不是一个人的事，需要具备的东西很多，创业意识、创业知识、创业资金以及创业伙伴等等，因此，每个人都有各自特长，组成团队后各自发挥所长，一起创业，目标一致了，前进步伐也就快了不少。大学生创业，更是如此。”

“与大学生的交流中，发现他们不缺激情与智慧，缺乏的是资源与经验。以‘导师带徒’这种方式参与大学生创业，符合中国古典文化，同时激发荣誉感和责任感，就像《射雕》中的江南七怪收郭靖为徒，无论多苦都要将其教好，因为不能输给对手。导师也是一样的心情，通过‘导师带徒’这样的活动，将徒弟带好，也是在另一方面证明导师自己的实力。”

——摘自杭州大学生创业俱乐部“导师带徒”恳谈会

想不想有一个 知名企业家当你的导师

先来看看他们是怎么做的

文/陈丽丽 严斐

大学生创业是如今校园里最热的话题之一。大学生充满激情，富有智慧，然而他们的“软肋”也是再明显不过——缺乏经验。如何把成功的经验与大学生分享，帮助大学生克服创业路上的一个个障碍，一个几十年前在企业里最火热的帮教关系——师傅带徒弟模式，前不久在杭州的部分高校创业团队中试行。当然，现在的这个“师傅”可不含糊，绝对都是杭州市青年企业家协会里响当当的企业家，比如林东，比如郭羽；而“徒弟”的底子也不薄，都是全日制大学里的大学生。“升级”后的“师傅”、“徒弟”，这次结对后到底整出了哪些名堂？今后他们还将如何将这种师徒关系进行到底？上个月，牵线的共青团杭州市委组织部“师傅”、“徒弟”召开了一次座谈会深度探讨。如果你也有意在大学期间创一番业，千万不要错过我们下面的报道，也许能为你带来不少有用的信息。



陈巍/CFP

【大学生创业问题之一】 有了开始，怎么坚持

主讲人：郭羽

身份：安德维(中国)网络传媒有限公司创始人、首席构架师，杭州市青年企业家协会副会长，杭州大学生创业俱乐部主席，“导师带徒”导师之一。
经典语录：创业，就好比男孩子追求女孩子，如果你喜欢一个女孩子，你就是冒着雨，骑着自行车把她从城东送到城西也不会觉得累，还会觉得很开心。

“大学生不缺激情，不缺智慧，最缺乏的是资源和经验，这是我一个月来与徒弟接触后最大的感触。”郭羽说。目前，他就从这两方面着手开始帮助自己的徒弟。他有个徒弟的创业项目是汽车服务网站，目前这个项目最大的困难就是社会资源的缺乏。作为初出茅庐的创业大学生，他们得不到相关汽车厂商相应的扶持。针对这一点，他

通过帮助联系熟悉的汽车代理商，让代理商以优惠的折扣把服务签给他们，给徒弟的网站服务开个好头。

至于社会经验方面，郭羽觉得现在的大学生，缺乏历练，有点沉不住气。自己所带的徒弟中有一个项目还不错，但就因为沉不住气，团队搞分裂，队员开始各干各的，他说目前最重要的就是要帮助徒弟尽快把团队重新组合起来。“其实，组合团队也需要经验。”郭羽说，“就我个人认为，团队中需要的是‘中西结合’。何谓‘中西结合’？就是中国历来讲的兄弟情谊加上西方所倡导的契约形式。队员之间不能只靠一股热情维系，这样的团队或许能共富贵，但绝不能共患难，只有在利益分配明确之后，往后彼此之间才能减少摩擦。”

导师支招 只有热爱，才会执着

不管是谁，想要创业，首先所选择的项目必

需是你熟悉的、了解的、热爱的，只有热爱，你才能执着地去做。创业最重要的是坚持，今天做的可能十年以后才有成果。创业需要有前瞻性，不能看得太近，要给自己一个远景，要做好打持久战的准备。

其次，创业的人一定要敢于冒险，要敢于尝试别人不敢尝试的，敢于突破别人不曾突破的，很多机会就是在这种尝试和突破中产生。当然，也只有先驱才能获得这样的机会。郭羽说，他自己在澳洲留学的时候，就曾独自穿越了澳洲的无人区，虽说不是大事，但在人生里程中足以是个突破。

第三，要提高自己的综合能力，要去锻炼自己的组织、领导、沟通能力，多去做一些社会实践。

“不管是就业还是创业，都不允许你停留在空想当中，社会实践是相当重要的，它永远是比不实践要好得多，你就算去摆地摊，它都能让你体验到社会冷暖，至少能让你你对社会有一个最贴身的领悟，而这个领悟将是你无形的资本。”郭羽说，“关键时刻，这种无形资产的价值将远远超越你高学历的资格证书。”

【大学生创业问题之二】 有了产品，怎么卖

提问者：杭州师范大学钱江学院 雷真真

创业项目：杭州桌游动漫科技有限公司

虽然创业团队中技术力量不少，但就是很缺销售“领头羊”。到底该怎样做销售？怎样把产品融进市场？销售经验如果积累？

提问者：中国计量学院 肖午政

创业项目：生产燃料节能产品

自己团队研究出来的燃煤节能产品已经有近7年时间，在产品的7年实践时间里很少遇到技术问题，但就是没能推广，该如何建立销售网络？